



Technische Universität Chemnitz
Fakultät für Wirtschaftswissenschaften

Professur Innovationsforschung und
nachhaltiges Ressourcenmanagement
09107 Chemnitz

Kontakt und Lehrstuhlseite:
andreas.taffertshofer@wirtschaft.tu-chemnitz.de
tu-chemnitz.de/wirtschaft/bw19/

CoRail



Collaboration in Rail Industry

MOS-Masterprojekt

Laufzeit: 04/2012 – 03/2013

CoRail – Studentisches Anwendungsprojekt in Zusammenarbeit mit der Deutschen Bahn



Betreuer und Ansprechpartner:
Dipl. Soz. Andreas Taffertshofer

Technische Universität Chemnitz

Fakultät für
Wirtschaftswissenschaften

Professur Innovationsforschung und
nachhaltiges Ressourcenmanagement
09107 Chemnitz

Kontakt und Lehrstuhlseite:
andreas.taffertshofer@wirtschaft.tu-
chemnitz.de
tu-chemnitz.de/wirtschaft/bwl9/

Projektziel

Nachzeichnung des kommunikativen Austauschs zwischen den Leitern von Beschaffungsprojekten in der DB-Abteilung Beschaffung Schienenfahrzeuge (TEF) und beteiligten Herstellern

Methodisches Vorgehen

- Fallstudienanalysen zu zwei Beschaffungsprojekten der DB-TEF
- qualitative Interviews mit den verantwortlichen Projektleitern und entsprechenden Vertretern der Hersteller
- weiterführende Interviews mit Entwicklern, Einkäufern und Vertretern aus dem technischen Innovationsmanagement, dem Lenkungsreis und der Programmkommission
- Dokumentation im Projektbericht

Forschungsfragen

- Wie ist die Vorgehensweise in der Beschaffung innovativer Schienenfahrzeuge?
- Wie werden Anforderungen an Wirtschaftlichkeit und Innovativität in Einklang gebracht?
- Wie werden Initiativen der Hersteller aufgegriffen und in den Beschaffungsprozess integriert?
- Welche Anteile an der Entwicklungsleistung übernehmen TEF und Hersteller und wie werden die Teilleistungen zusammen geführt?
- Welche Umsetzungsprobleme sehen die Projektleiter von TEF, welche sehen die Projektleiter der Hersteller und welche Lösungen haben sich bewährt?
- Was sind „lessons learned“ aus den Projekten?